

# Holacracy in practice: Data driven product development



*Or: how we got structured without becoming "normal" ;)*



Growing up

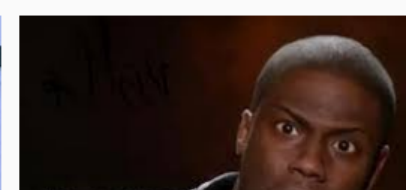
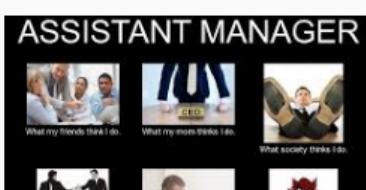
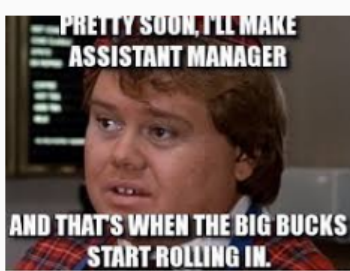
Making decisions

Being an adult

Or trying to be

Responsible and free







Everybody learns through Springest, the Learnest company of all!

Home Kwaliteit- & ... PRINCE2 F

Filter regio, budget en meer:

**Regio:** [Meer regio's](#)

Regio	Prijs
Alkmaar	40 Gratis
Almere / Lelystad	41 € 0 t/m
Alphen aan den Rijn	39 € 500 t
Amersfoort	47 € 1.000

**Niveau**

Niveau	Plaats
HBO	48 Open in
MBO	42 E-Learn
Master	1 In-com

Thuisst

[Filter op startdatum, lesduur, tijdstip of keur](#)

**Bekijk ook:** [Planning & Planmatig werken](#), [PRINCE2 Foundation](#), [PRINCE2 Practition](#)

**Alles waar je van kunt leren**  
Meer dan 38.373 cursussen, op coaches, e-learning en in-comp

Home Klantgericht Werken WF

**Volg je amb...**

Zoek in 4.055 trainingen

8 Klantgericht Werken

- Communicatie: Aegon Klantcommun...
- Communicatie: Aegon Klantcommun...
- Klantvaardigheid - Klantcontactmeti...
- Klantvaardigheid - Klantgericht Denk...

[... toon alle](#)

- Arbo & Veiligheid  
Duurzaamheid, Business Contin...
- Communicatie  
Schriftelijk, Mondeling, Presente...
- Hobby & Vrije Tijd  
Creativiteit, Tekenen, Tuinarchit...
- Inkoop & logistiek  
Arbeidsrecht, Juridisch secretar...
- Juridisch  
Arbeidsrecht, Juridisch secretar...
- Management  
Leiderschap, Bedrijfskunde, Mid...

Home

**Volg je amb...**

Zoek in 12.542 trainingen

- Arbo & Veiligheid  
BHV, MVK, HVK, Duurzaam...
- Communicatie  
Schriftelijk, Mondeling, Pres...
- Hobby & Vrije Tijd  
Creativiteit, Tekenen, Breie...
- Inkoop & logistiek  
Logistiek management, Hef...
- Juridisch  
Gezondheidsrecht, Arbeids...
- Management  
Leiderschap, Bedrijfskunde...
- Opleiding & Onderwijs  
Train de trainer, Lerarenopi...
- Productie, techniek & bo...

Home Interne trainingen

**Volg je ambitie, blijf leren. Vergelijk alle opti...**

Zoek in 1.052 trainingen

- Arbo & Veiligheid  
HVK, MVK, VCA cursus, Veiligh...
- Communicatie  
Presenteren, Adviesvaardigheden
- HR  
OR, Solliciteren, Reïntegratie
- Internet & Media  
, Adobe Photoshop, Web schrijven
- Kwaliteit- & Projectmanage...  
Six Sigma, Lean, Projectmanag...
- Marketing  
Personal branding, Marketingstr...
- Sales  
Accountmanagement, Klantgeri...
- Taalcursus
- Automatisering & ICT/IT  
Microsoft Office, Word, , Micros...
- Financieel  
Controlling, CISA, Debiteurenbe...
- Inkoop & logistiek  
Richtlijn Vakbekwaamheid
- Juridisch  
Arbeidsrecht, Verbintenissenrec...
- Management  
Coachend leidinggeven, MBA, ...
- Opleiding & Onderwijs  
Train de trainer, Coach / Coaching
- Secretarieel & Administratief  
Boekhouden, Notuleren, Manag...

**Welke...**  
Vattenfa...  
onderste...  
De catal...  
interne...  
In het F...  
meeste...  
met HR...

**Interne...**  
kunne...  
open...  
Training

Find, review and book any training or e-learning. Organise learning in your company.



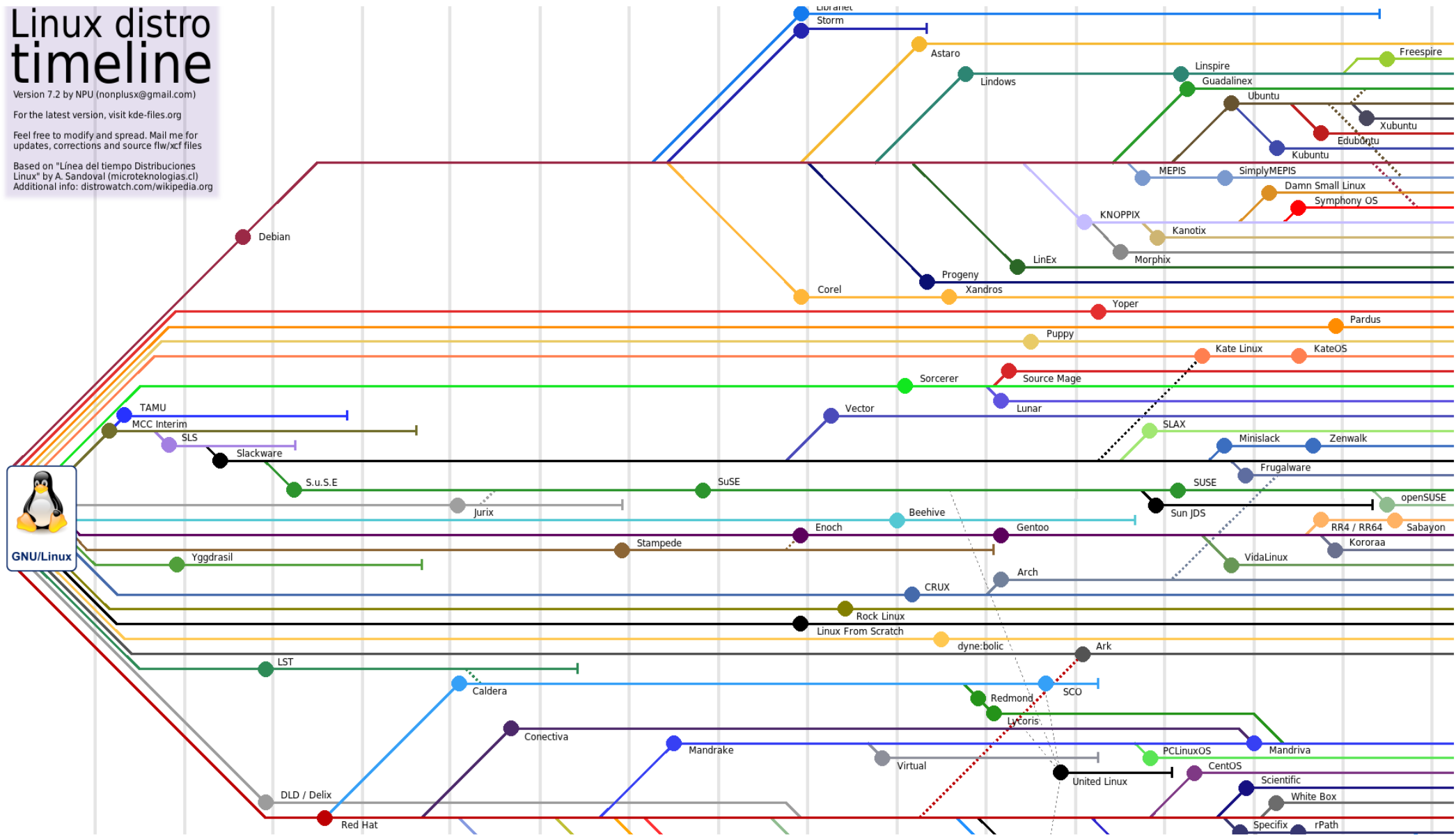






# Linux distro timeline

Version 7.2 by NPU (nonplusx@gmail.com)  
For the latest version, visit [kde-files.org](http://kde-files.org)  
Feel free to modify and spread. Mail me for updates, corrections and source flw/xcf files  
Based on "Línea del tiempo Distribuciones Linux" by A. Sandoval (microtecnologias.cl)  
Additional info: [distrowatch.com/wikipedia.org](http://distrowatch.com/wikipedia.org)



# Holacracy:

Where, Why, What, How

and a lot of **But really...!**



# Elements of the **Holacracy “Operating System”**

## **Rules**

Constitution  
Duties  
Elections

## **Meetings:**

**Tactical**  
Metrics  
Projects  
Tensions

**Governance**  
Tensions  
Proposals  
Integration

## **Circles**

Strategy

## **Roles**

Purpose  
Accountabilities  
Domains

# Phases in (y)our adoption

Already doing  
it!

Not really...  
not for  
everyone...

Mastering...  
60-80%?

We get it  
now!  
We expect!



# Myths, misconceptions and fear



# HOLACRACY

THE REVOLUTIONARY  
MANAGEMENT SYSTEM  
THAT ABOLISHES  
~~HIERARCHY~~

Brian J. Robertson

Foreword by David Allen, author of *Getting Things Done*

No more  
hierarchy!!!

THE AMAZING  
17 YEAR OLD **LESLEY GORE**

*I'll Cry If I Want To*

IT'S MY PARTY  
CRY ME A RIVER  
NO MORE TEARS LEFT TO CRY  
JUDY'S TURN TO CRY  
CRY & YOU CRY ALONE  
MISTY



I WOULD  
THE PARTY'S OVER  
JUST LET ME CRY  
CRY  
I UNDERSTAND  
WHAT KIND OF FOOL AM I



Everybody does what (s)he wants!



**There is no place for emotion,  
humanness, women (!)**



Like



Love



Haha



Yay



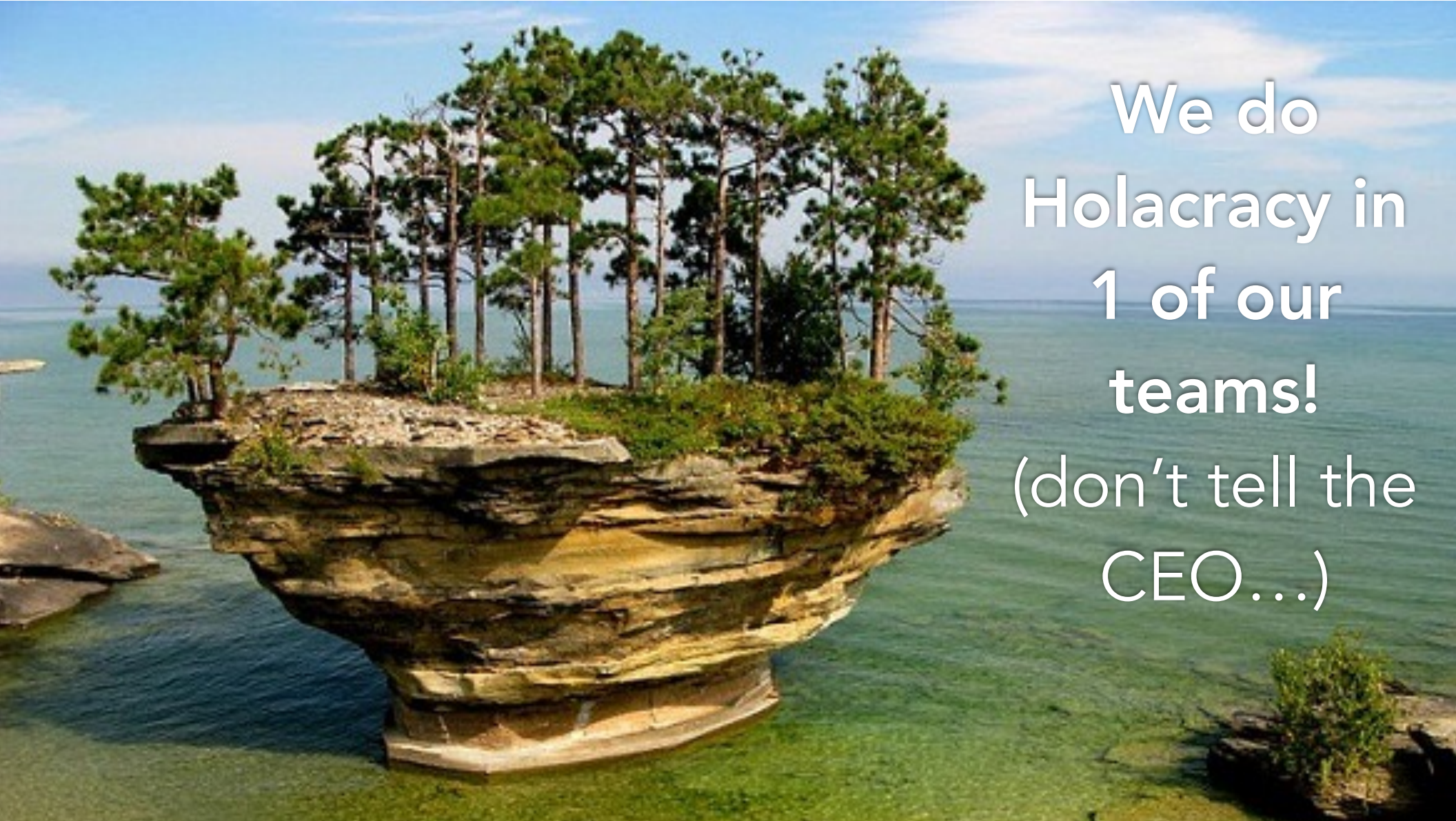
Wow



Sad



Angry



We do  
Holacracy in  
1 of our  
teams!  
(don't tell the  
CEO...)



Everybody / nobody gets to vote!



**IN GOD  
WE TRUST  
ALL OTHERS  
BRING  
DATA**

No Analytics? Welcome to the HIPPO\*



\*Highest Paid Person's Opinion

**creativity**

through

**clarity**



~~Data-driven culture at Springest~~  
~~— From KPI's to AB testing~~

OKR-driven product development  
at Springest

Google cursus time management

Ongeveer 266.000 resultaten (0,39 seconden)

**Cursus Time Management? - Heteffectieverwerken.nl**  
Adv. [www.heteffectieverwerken.nl/Cursus](http://www.heteffectieverwerken.nl/Cursus)  
Grip op onderbreking en verstoring. **Cursussen** beoordeeld met een 8,8!  
Open inschrijving · 4 maanden follow-up · Snelle tijdwinst · Altijd duurzaam effect  
Workshops Referenties  
InCompany Open inschrijving

**Time-Management in 1 dag - SlimWerken.COM**  
Adv. [www.slimwerken.com/Time-Management](http://www.slimwerken.com/Time-Management)  
Een unieke **Cursus** in Nederland. Bekijk hier de uitgebreide brochure  
Ervaringen Bekijken - Alle Data en Locaties - Offerte Aanvragen

**Timemanagement Cursus - Op een locatie bij u in de regio**  
Adv. [www.ncoi.nl/Cursus-Time-Management](http://www.ncoi.nl/Cursus-Time-Management)  
4,0 ★★★★★ beoordeling voor ncoi.nl  
Bekijk ons ruime aanbod.  
Klassikale bijeenkomsten · Overdag of 's avonds les · Praktijkgericht leren  
Timemanagement: NCOI Opleidingen en Trainingen

**Time management: 212 Trainingen, Cursussen en Workshops**  
[www.springest.nl](http://www.springest.nl) > Persoonlijke ...  
★★★★★ Beoordeling: 8,7/10 - 3.259 recensies - Prijsklasse: € 25 - € 4.800  
Bij Springest vind je 212 **Time management** opleidingen, trainingen en **cursussen**.  
Lees ervaringen van anderen en vraag direct info aan van de **cursus**,

**Cursus Time Management - nu inclusief 4 maanden follow'up**  
<https://www.heteffectieverwerken.nl/>  
Volg een Cursus Time Management met 100% tevredenheidsgarantie. Beoordeling 8,8



Zoek, vergelijk en boek direct... Zoeken

### Top 3 meest aangevraagd in onderwerp

Op Springest vind en boek je 38.241 trainingen en opleidingen, bekijk de top 10 gerelateerd aan Time management:

- Time Management** (Huidige training)
- New Time Management**  
€ 395 ✓ | 1 dag | ★ 9,4 | FocusXL
- Timemanagement**  
€ 375 ✓ | 1 dag | ★ 8,8 | MEC Training & Ad...

Vergelijk Top 10 tonen

### Verder leren? Het begint op Springest.nl

**Alles waar je van kunt leren**  
Meer dan 38.241 cursussen, opleidingen, trainers, coaches, e-learning en in-company trainingen.

## Time Management ♥

Beoordeling: ★★★★★ 8,7 (2.448 ervaringen)

Niveau: MBO+

Kosten: € 395 ✓ exclusief BTW

Totale lesduur: 1 dag

Opleidersscore: ★★★★★ 8,7

**Tip:** Meer info over programma, startdatum, prijzen en inschrijving? Of vraag een **in-company offerte** aan bij meerdere aanbieders.

[Nu inschrijven](#)  
[Gratis brochure aanvragen](#)

### Time Management in 1 dag

Volg Nederlands best beoordeelde time management programma en krijg je werk en leven weer onder controle!

In het intensieve 1-daagse time management programma van **Tijdwinst.com** leer je hoe je jezelf op een praktische manier kunt wapenen tegen tijdgebrek, onrust, interrupties

**Paul van Leeuwen** ★★★★★ (9)

"David heeft voor ons zijn oorspronkelijke workshop-inhoud verder toegespitst op het voor de primaire onderdeel "e-

Hulp nodig?



# OKRs: Objectives and Key Results

# Elements of an OKR

- The Objective...
  - is ambitious
  - feels a tad uncomfortable
- The Key Results
  - clearly make the objective achievable
  - are quantifiable
  - lead to objective grading

Add Task

View: Incomplete Tasks

**2016 – Feb + Mar OKRs:**

- Scale up our New Normal level Friday To...
- Essential Springest pages loading incredibly fast Dev Tacti... Develop... 1
- Full Learning Advisor potential used Marketpl...
- Brochures Requested per User maximized in post-conversion flow Product
- Play our Booking Transaction End Game Product
- Scaling up people - Measuring productivity Smooth ...
- Scaling up finance - The new normal in numbers Finance ...

**2015 - Q4 - OKRs:**

- Play our Booking Transaction End Game 2015 – Q4
- Healthy SB-lead-to-booking funnel Providers Users

Add Task

View: Incomplete Tasks

## 2016 – Feb + Mar OKRs:

✓ ↻ Scale up our New Normal level

- ✓ ↻ Brochures Requested per User maximized in post-conversion flow
- ✓ ↻ Play our Booking Transaction End Game
- ✓ ↻ Scaling up people - Measuring productivity
- ✓ ↻ Scaling up finance - The new normal in numbers

### 2015 - Q4 - OKRs:

- ✓ ↻ Play our Booking Transaction End Game
- ✓ ↻ Healthy SB-lead-to-booking funnel

## 2016 – Feb + Mar OKRs:

✓ ↻ Scale up our New Normal level

✓ Sign > €[redacted] upfront payment of new Go deals, then hire another Org Sales

✓ €[redacted] weekly Learning Advisors revenue

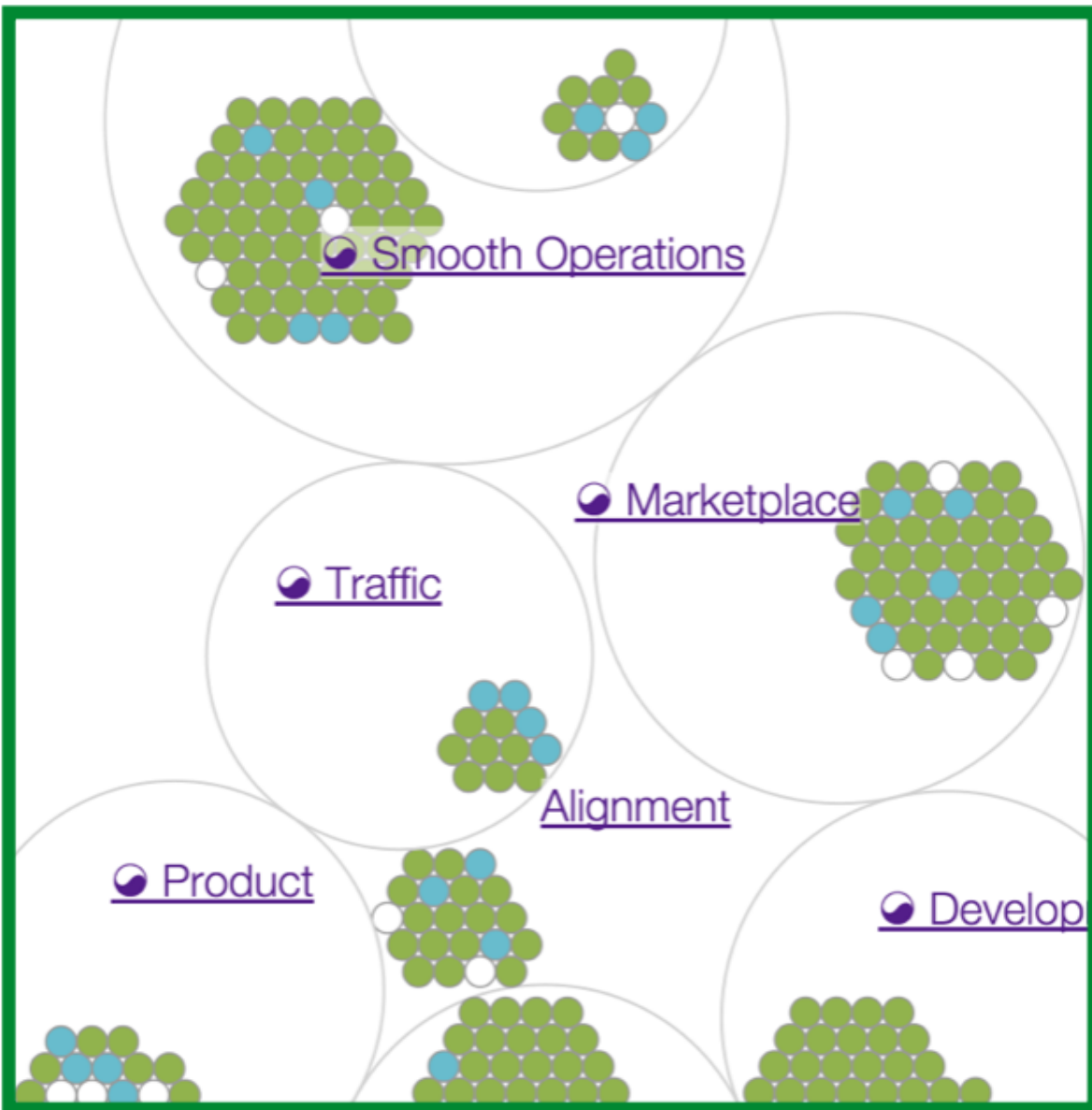
✓ [redacted] brochures requested per user

✓ AdWords €[redacted] weekly revenue at [redacted] ROI

✓ Booking projects done: Group BuyItNow ShortForm/Elearning Payments

O:

KRs:



## Holacracy: “Operating-system”

- Roles
- Evolution
- Reality-based
- Lead link ‘decides’

Prio < Prio (multiple)

**PO:**

PO (multiple assignee)

PO (Go Customers) < PO (multiple assignee)

PO (Providers) < PO (multiple assignee) 1

PO (Users) < PO (multiple assignee)

**Dev:**

Dev (multiple)

Dev < Dev (multiple)

Dev < Dev (multiple)

Dev < Dev (multiple)

Dev < Dev (multiple)

Dev < Dev (multiple)

Dev < Dev (multiple)

**Various:**








UX Feedback

AB test

Add Task

View: Incomplete Tasks 

**2016 – Feb + Mar OKRs:**

- 🕒 Scale up our New Normal level ≡ Friday To... 
- 🕒 Essential Springest pages loading incredibly fast 🔍 Dev Tacti... 👤 Develop... ... 1 ❤️ 
- 🕒 Full Learning Advisor potential used ∴ Marketpl... 
- 🕒 Brochures Requested per User maximized in post-conversion flow ∴ Product 
- 🕒 Play our Booking Transaction End Game ∴ Product 
- 🕒 Scaling up people - Measuring productivity % Smooth ... 
- 🕒 Scaling up finance - The new normal in numbers % Finance ... 

**2015 - Q4 - OKRs:**

- 🕒 Play our Booking Transaction End Game 2015 – Q4 
- 🕒 Healthy SB-lead-to-booking funnel ∴ Providers ∴ Users ... 



Add Task

View: Incomplete Tasks

2016 – Feb + Mar OKRs:

- Scale up our New Normal level Friday To...
- Essential Springest pages loading incredibly fast Dev Team Developer

✓ Brochures Requested per User maximized in post-conversion flow

- Play our Booking Transaction End Game Product
- Scaling up people - Measuring productivity Smooth ...
- Scaling up finance - The new normal in numbers Finance ...

2015 - Q4 - OKRs:

- Play our Booking Transaction End Game 2015 – Q4
- Healthy SB-lead-to-booking funnel Providers Users

Springest logo and navigation menu: Home, Persoonlijke..., Time management, Time Management, In-company, Thuisstudie, E-learning, Master, Tests, Regio's.

### Time Management

Beoordeling: ★★★★★ 8,7 (2.448 ervaringen)

Niveau: MBO+

Kosten: € 395 ✓ exclusief BTW

Totale lesduur: 1 dag

Opleiderscore: ★★★★★ 8,7

**Tijdwinst.com**

**Nu inschrijven**

**Gratis brochure aanvragen**

**Time Management in 1 dag**

Volg Nederlands best beoordeelde time management programma en krijg je werk en leven weer onder controle!

In het intensieve 1-daagse time management programma van **Tijdwinst.com** leer je hoe je jezelf op een praktische manier kunt wapenen tegen tijdgebrek, onrust, interrupties en de dagelijkse stortvloed aan informatie.

Kortom: alles wat je nodig hebt voor een druk én leuk (werk)leven!

**Tip:** dit populaire time management programma is ook beschikbaar op incompany basis om samen met je collega's te volgen bij jou op locatie.

**Heb je dagelijks te maken met:**

- een overvolle inbox met e-mail, een lange todo-lijst en een drukke agenda

Aantal plaatsen: 15 deelnemers

Tijdstip: Overdag

Looptijd: Compacte 1-daagse cursus of korte workshop

Afronding: Certificaat

Soort locatie: ...

Keurmerk(er): ...

**Hulp nodig?**

### Gratis brochure aanvragen over Time Management

Vraag nu gratis en vrijblijvend informatie aan:

Aanhef:  De heer  Mevrouw

Voornaam:  (optioneel)

Achternaam:  ✓

E-mailadres:  ✓

Bedrijfsnaam:  (optioneel)

Telefoon:  (optioneel)

**Aanvragen**

#### Jouw veiligheid

- ▶ We gebruiken je gegevens alleen om deze aanvraag te verwerken.
- ▶ De gegevens worden niet aan derden verstrekt.
- ▶ Je ontvangt snel de informatie van de opleider.

Lees ons [privacybeleid](#) voor meer informatie.

Gebruiksvoorwaarden & Privacybeleid | Contact | Admin Login | Jouw referentie: N7W0V

© 2008 – 2016 Springest B.V.

**Hulp nodig?**



### Gratis brochure aanvragen over Time Management

Vraag nu gratis en vrijblijvend informatie aan:

Aanhef  De heer  Mevrouw

Voornaam:  (optioneel)

Achternaam:  ✓

E-mailadres:  ✓

Bedrijfsnaam:  (optioneel)

Telefoon:  (optioneel)

### Jouw veiligheid

- › We gebruiken je gegevens alleen om deze aanvraag te verwerken.
  - › De gegevens worden niet aan derden verstrekt.
  - › Je ontvangt geen informatie van de opleider.
- Lees ons [privacybeleid](#) voor meer informatie.



Zoek, vergelijk en boek direct... Zoeken

### Bedankt, je pdf-aanvraag is verwerkt

De brochure wordt nu aangemaakt. Zodra dit klaar is wordt er een e-mail gestuurd naar ..

### Wees slim, vergelijk meerdere opties!

Anderen vroegen ook informatie aan over de onderstaande trainingen. Vraag aan met één klik!

- Web Development - Online Bootcamp** Opleidersscore: ★ 10  
Thuisstudie | € 1.299 ✓ | ★ 10 (1 ervaring)
- Project Management (English)** Opleidersscore: ★ 8,7  
€ 1.495 ✓ | Max: 16 | 3 dagen | HBO | ★ 8,8 (14 ervaringen)
- Persoonlijk Leiderschap** Opleidersscore: ★ 8,7  
€ 1.707,50 | Max: 12 | ★ 8,5 (29 ervaringen)
- Agile-Scrum (English)** Opleidersscore: ★ 8,7  
€ 495 ✓ | Max: 16 | 1 dag | HBO | ★ 9,5 (4 ervaringen)
- Time & Energy Management: Elke dag Voldaan Afsluiten** Opleidersscore: ★ 8,4  
€ 385 ✓ | Max: 6 | 1 dag | MBO+ | ★ 8,5 (18 ervaringen)

**Je mening voor het goede doel**  
We willen Springest graag verder verbeteren. Daarvoor hebben we natuurlijk jouw mening nodig. Vul daarvoor onze korte enquête in, het kost minder dan 5 minuten.

Samen met onderzoeksbureau NIDAP vertalen we de resultaten naar verbeteringen die Springest nog makkelijker maken voor jou en 200.000 anderen per maand.

Voor elke ingevulde enquête doneren we €1,- aan Stichting Edukans. Alvast bedankt voor het meedoen!

[Edit help\\_item](#)



# KPI — Master

File Edit View Insert Format Data Tools Add-ons Help All changes saved in Drive

€ % .0\_ .00 123 Arial 10 B I A

fx 419

	B	E	H	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y
1		Conversion Rate	Leads per user	Bookings — Bookable SB members				Bookings — Non-bookable SB members				
2		NL	NL	NL				NL				
3			OKR: (base: )	Members	Members with phone number	Bookings	SB with message	Members	Members with phone number	Bookings	SB with message	Submi
5	VS. Last Year											
6	VS. Last Week											
14	23-1-2016											
15	16-1-2016											
16	9-1-2016											
17	2-1-2016											
18	26-12-2015											
19	19-12-2015											
20	12-12-2015											
21	5-12-2015											

+ ≡ 2 Providers KR 18 Providers ProvidersMonthly MarketplaceMonthly 77 Pipeline 24 Product 19 Traffic

https://docs.google.com/a/springest.com/spreadsheets/?authuser=0&usp=sh...



### Gratis brochure aanvragen over Time Management

Vraag nu gratis en vrijblijvend informatie aan:

Aanhef  De heer  Mevrouw

Voornaam:  (optioneel)

Achternaam:  ✓

E-mailadres:  ✓

Bedrijfsnaam:  (optioneel)

Telefoon:  (optioneel)

**Aanvragen**

### Jouw veiligheid

- › We gebruiken je gegevens alleen om deze aanvraag te verwerken.
  - › De gegevens worden niet aan derden verstrekt.
  - › Je ontvangt geen informatie van de opleider.
- Lees ons [privacybeleid](#) voor meer informatie.



Zoek, vergelijk en boek direct... Zoeken

### Bedankt, je pdf-aanvraag is verwerkt

De brochure wordt nu aangemaakt. Zodra dit klaar is wordt er een e-mail gestuurd naar ..

### Wees slim, vergelijk meerdere opties!

Anderen vroegen ook informatie aan over de onderstaande trainingen. Vraag aan met één klik!

- Web Development - Online Bootcamp** Opleidersscore: ★ 10  
Thuisstudie | € 1.299 ✓ | ★ 10 (1 ervaring) **Ook aanvragen**
- Project Management (English)** Opleidersscore: ★ 8,7  
€ 1.495 ✓ | Max: 16 | 3 dagen | HBO | ★ 8,8 (14 ervaringen) **Ook aanvragen**
- Persoonlijk Leiderschap** Opleidersscore: ★ 8,7  
€ 1.707,50 | Max: 12 | ★ 8,5 (29 ervaringen) **Ook aanvragen**
- Agile-Scrum (English)** Opleidersscore: ★ 8,7  
€ 495 ✓ | Max: 16 | 1 dag | HBO | ★ 9,5 (4 ervaringen) **Ook aanvragen**
- Time & Energy Management: Elke dag Voldaan Afsluiten** Opleidersscore: ★ 8,4  
€ 385 ✓ | Max: 6 | 1 dag | MBO+ | ★ 8,5 (18 ervaringen) **Ook aanvragen**

**Je mening voor het goede doel**  
We willen Springest graag verder verbeteren. Daarvoor hebben we natuurlijk jouw mening nodig. Vul daarvoor onze korte enquête in, het kost minder dan 5 minuten.

Samen met onderzoeksbureau NIDAP vertalen we de resultaten naar verbeteringen die Springest nog makkelijker maken voor jou en 200.000 anderen per maand.

Voor elke ingevulde enquête doneren we €1,- aan Stichting Edukans. Alvast bedankt voor het meedoen!

[Doe mee!](#)

[Edit help\\_item](#)

KPI — Master ☆

File Edit View Insert Format Data Tools Add-ons Help All changes saved in Drive

€ % .0\_ .00 123 Arial 18 B I A

	B	E	H	L	O	Q	R	S	T	U	V
1		Conversion Rate	Leads per user	TY page		Bookings — Bookable SB members				Bookings — No mem	
2		NL	NL	NL		NL					
3		NL	OKR: (base: ...)	...		Members	Members with phone number	Bookings	SB with message	Members	Members with phone number
5	VS. Last Year										
6	VS. Last Week										
14	23-1-2016										
15	16-1-2016										
16	9-1-2016										
17	2-1-2016										
18	26-12-2015										
19	19-12-2015										
20	12-12-2015										

2 Providers KR 18 Providers ProvidersMonthly MarketplaceMonthly 77 Pipeline 245 Product 19 Traffic

✓ ↻ **Brochures Requested per User maximized in post-conversion flow**



∴ Product ×

✓ Leads per user: ~~2.04~~ (base: ~~1.70~~)

✓ TY page: ~~12.0%~~ conversion rate (base: ~~8.7%~~)

✓ TY page: ~~1.1~~ conversions per converting user (base: ~~1.3~~)

[Add Task](#) View: All Tasks

**Placeholder:**

- ✓ Cleaner TY page AB tested ■■■ [Alignme...](#) [Product P...](#)

**PO:**

- ✓ Research: current leaks on TY page
- ✓ Set requirements
- ✓ Set mockups
- ✓ Set tasks
- ✓ Ask feedback POs on requirements / mockupss
- ✓ Ask feedback UX on mockups
- ✓ Finalize PO phase

**Requirements & mockups:**

- ✓ Requirements — Cleaner TY page AB tested
- ✓ Mockups — Cleaner TY page AB tested
- ✓ Microcopy storage

**Dev preparation:**

Unassigned Due Date

Cleaner TY page AB t... Placeholder

Product Prio Projects

Alignment Projects Product — Detmar

Product Projects Dev roles — Current Prio

✓ **Cleaner TY page AB tested** ■■■

**Why now:** low-hanging fruit AB test for OKR 2 brochures requested per user

**More background:**

- Post about TY page metrics: <https://www.sputr.co/posts/19274>
- FTHM February 19:

Write a comment..

[Comment](#)

Followers [+](#) [Following](#)



Cleaner TY page AB tested x

https://app.asana.com/0/91653639391579/91653639391582

MY TASKS MY INBOX + Search Springest 2 Members Add

Cleaner TY page AB tested List Conversations Calendar Progress Files

Add Task View: All Tasks

Placeholder:

Cleaner TY page AB tested ■■■ Alignment Product P...

PO:

- Research
- Set requirements
- Set mockups
- Set tasks
- Ask feedback
- Ask feedback
- Finalize PO process

Requirements & mockups:

- Requirements — Cleaner TY page AB tested
- Mockups — Cleaner TY page AB tested
- Microcopy storage

Dev preparation:

Unassigned Due Date

Cleaner TY page AB t... Placeholder

Product Prio Projects

Alignment Projects Product — Detmar


requested

ts/19274

Write a comment...

Comment

Followers + Following

 **Cleaner TY page AB tested** ■■■

**Why now:** low-hanging fruit AB test for OKR 2 brochures requested per user

Springest

Zoek, vergelijk en boek direct... Zoeken

Home Aarna Product... Downloadlink ... In-company Thuisstudie E-learning MBO HBO Master Tests Regio's

### Bedankt, je pdf-aanvraag is verwerkt

De brochure wordt nu aangemaakt. Zodra dit klaar is wordt er een e-mail gestuurd naar .

#### Wees slim, vergelijk meerdere opties!

Anderen vroegen ook informatie aan over de onderstaande trainingen. Vraag aan met één klik!

- Web Development - Online Bootcamp**  
Opleiderscore: 10  
Thuisstudie | € 1.299 | 10 (1 ervaring) [Ook aanvragen](#)
- Project Management (English)**  
Opleiderscore: 8,7  
€ 1.495 | Max: 16 | 3 dagen | HBO | 8,8 (14 ervaringen) [Ook aanvragen](#)
- Persoonlijk Leiderschap**  
Opleiderscore: 8,7  
€ 1.707,50 | Max: 12 | 8,5 (29 ervaringen) [Ook aanvragen](#)
- Agile-Scrum (English)**  
Opleiderscore: 8,7  
€ 495 | Max: 16 | 1 dag | HBO | 9,5 (4 ervaringen) [Ook aanvragen](#)
- Time & Energy Management: Elke dag Voldaan Afsluiten**  
Opleiderscore: 8,4  
€ 385 | Max: 6 | 1 dag | MBO+ | 8,5 (18 ervaringen) [Ook aanvragen](#)

[Ook aanvragen](#)

**Je mening voor het goede doel**  
We willen Springest graag verder verbeteren. Daarvoor hebben we natuurlijk jouw mening nodig. Vul daarvoor onze korte enquête in, het kost minder dan 5 minuten.

Samen met onderzoeksbureau NIDAP vertalen we de resultaten naar verbeteringen die Springest nog makkelijker maken voor jou en 200.000 anderen per maand.

Voor elke ingevulde enquête doneren we €1,- aan Stichting Edukans. Alvast bedankt voor het meedoen!

[Doe mee!](#)

[Edit help\\_item](#)

**A**

Bekijk trainingen per categorie: Arbeid & Veiligheid, Marketing, Automatisering & ICT

Volg ons: LinkedIn, Twitter, YouTube, Facebook

Groei met ons mee: Voor opleiders, Voor leerlingen

Springest

Mijn Springest

### Aanvraag afronden met suggesties van andere bezoekers

[New help\\_item](#)

Onze tip: vergelijk je opties. Gebaseerd op de aanvragen van anderen hebben we onderstaand lijstje voor je samengesteld. Vrik je keuzes aan en klik op "Ook aanvragen".

- Web Development - Online Bootcamp**  
€ 1.299 | Thuisstudie | 10 (1 ervaring) | CareerFoundry | Opleiderscore: 10
- Project Management (English)**  
€ 1.495 | 3 dagen | 8,8 (14 ervaringen) | Projectmanagement-training.nl | Opleiderscore: 8,7
- Persoonlijk Leiderschap**  
€ 1.707,50 | 8,5 (29 ervaringen) | ICM Opleidingen & trainingen | Opleiderscore: 8,7
- Agile-Scrum (English)**  
€ 495 | 1 dag | 9,5 (4 ervaringen) | Projectmanagement-training.nl | Opleiderscore: 8,7
- Time & Energy Management: Elke dag Voldaan Afsluiten**  
€ 385 | 1 dag | 8,5 (18 ervaringen) | WorkFlow | Provider rating: 8,4

[Ook aanvragen](#)

### Bedankt voor je aanvraag

Je ontvangt op rikmatena@gmail.com de link naar je brochure. Verder neemt de opleider contact met je op over je aanvraag.

[Gebruiksvoorwaarden & Privacybeleid](#) | [Contact](#) | [Admin Login](#) | Jouw referentie: H708T

© 2008 – 2016 Springest B.V.

**B**

$$\Pr(\lambda_1 > \lambda_2) =$$

$$\frac{\lambda_2^{\alpha_2}}{\Gamma(\alpha_2)} d\lambda_1 d\lambda_2$$

inner integral, the eq

$$\int$$

$$d\lambda_2$$

upper incomplete gamma

using the identity  $Q(1,$

ship

$$+ \gamma$$

**JUST DO IT!!**

$$\frac{z^k}{\Gamma(k)}$$





**Questions?**

**Ask me (later)!**

<http://springe.st/begin-holacracy>

[matthias@springest.com](mailto:matthias@springest.com)

@matthallmann

[linkedin.com/in/matthallmann](https://www.linkedin.com/in/matthallmann)