

Startup-driven Innovation



## Niemand hat Lust auf Disruption.



## Aber sie kommt trotzdem - ungefragt.





## Aber das kann uns doch nicht passieren!





Ich bin Produktmanager in einem mittelständischen Unternehmen. Mein Chef wünscht mehr Innovation im Produktmanagement. Welche Themen sind aktuell besonders relevant?







Ich bin Produktmanager in einem mittelständischen Unternehmen. Mein Chef wünscht mehr Innovation im Produktmanagement. Welche Themen sind aktuell besonders relevant?



Als Produktmanager in einem mittelständischen Unternehmen ist es wichtig, über aktuelle Trends und Themen im Produktmanagement informiert zu sein, um Innovationen vorantreiben zu können. Hier sind einige relevante Themen, die derzeit in der Branche besonders wichtig sind:



- 1. Agile Produktentwicklung: Agile Methoden wie Scrum oder Kanban ermöglichen eine flexiblere und schnellere Produktentwicklung. Sie fördern eine iterative Vorgehensweise, den regelmäßigen Austausch mit Kunden und eine hohe Anpassungsfähigkeit.
- 2. Kundenorientierung und User Experience: Der Fokus auf die Bedürfnisse der Kunden und eine erstklassige Benutzererfahrung sind entscheidend. Das Verständnis der Kundenanforderungen, das Sammeln von Feedback und die kontinuierliche Verbesserung des Produkts sind essenziell.
- 3. Digitale Transformation: Unternehmen müssen ihre Produkte und Prozesse digitalisieren, um wettbewerbsfähig zu bleiben. Dies umfasst die Nutzung von Technologien wie künstliche Intelligenz, Internet of Things (IoT) und Cloud Computing, um innovative Produkte und Dienstleistungen anzubieten.
- 4. Datengetriebenes Produktmanagement: Die Nutzung von Daten für fundierte Entscheidungen wird immer wichtiger. Durch die Analyse von Nutzungsdaten, Kundenverhalten und Markttrends können Produktmanager Erkenntnisse gewinnen, um ihre Produkte kontinuierlich zu verbessern.
- 5. Nachhaltigkeit und soziale Verantwortung: Die Berücksichtigung von Umwelt- und sozialen Aspekten wird für viele Kunden zunehmend wichtig. Das Einbeziehen von Nachhaltigkeit in die Produktentwicklung kann neue Marktchancen eröffnen und das Image des Unternehmens stärken.
- 6. Plattformökonomie: Plattformen wie Marktplätze oder digitale Ökosysteme spielen eine immer größere Rolle. Das Verständnis von Plattformmodellen und die Entwicklung von Strategien zur Einbindung in solche Plattformen können die Innovationsfähigkeit des Produktmanagements stärken.
- 7. Voice- und Chatbot-Technologien: Sprachgesteuerte Systeme und Chatbots gewinnen an Bedeutung. Die Integration dieser Technologien in Produkte eröffnet neue Möglichkeiten für Interaktionen mit Kunden und verbesserte Benutzererfahrungen.
- 8. Cybersecurity: In einer zunehmend vernetzten Welt ist die Sicherheit von Produkten von größter Bedeutung. Produktmanager sollten sich mit den Grundlagen der Cybersecurity vertraut machen und entsprechende Maßnahmen in ihre Produktentwicklung integrieren.

Diese Themen bieten Anknüpfungspunkte für Innovationen im Produktmanagement. Es ist wichtig, kontinuierlich auf dem Laufenden zu bleiben und neue Ideen in die Produktentwicklung einzubringen, um den Erfolg des Unternehmens langfristig zu sichern.





Das Etablieren von datengetriebenem Produktmanagement erfordert eine Kombination aus strategischen, organisatorischen und kulturellen Maßnahmen. Hier sind einige Schritte, die Sie unternehmen können, um datengetriebenes Produktmanagement in Ihrem Unternehmen zu verbreiten:

- 1. Bilden Sie ein starkes Datenfundament: Stellen Sie sicher, dass Sie über die erforderlichen Tools, Ressourcen und Dateninfrastruktur verfügen, um Daten zu sammeln, zu speichern und zu analysieren. Identifizieren Sie die relevanten Datenquellen und implementieren Sie geeignete Mechanismen zur Datenerfassung.
- 2. Schulen Sie Ihre Mitarbeiter: Bieten Sie Schulungen und Workshops an, um Ihren Produktmanagern und dem gesamten Team die Grundlagen von Datenanalyse und datengetriebenem Entscheidungsfindung beizubringen. Vermitteln Sie ihnen die Fähigkeiten und das Verständnis, um Daten zu interpretieren und auf dieser Grundlage Entscheidungen zu treffen.
- 3. Definieren Sie relevante KPIs: Identifizieren Sie die wichtigsten Leistungskennzahlen (Key Performance Indicators, KPIs) für Ihre Produkte. Diese KPIs sollten messbar, relevant und mit den übergeordneten Unternehmenszielen verknüpft sein. Legen Sie klare Ziele fest und kommunizieren Sie sie an das gesamte Team.
- 4. Daten in den Entscheidungsprozess integrieren: Schaffen Sie eine Kultur, in der datengesteuerte Entscheidungen gefördert werden. Ermutigen Sie Ihre Produktmanager, bei Entscheidungen auf Daten zu basieren, anstatt sich ausschließlich auf Meinungen oder Bauchgefühl zu verlassen. Fördern Sie den Austausch von Daten und Erkenntnissen innerhalb des Teams.
- 5. Datenvisualisierung und Berichterstattung: Nutzen Sie Tools und Technologien zur Datenvisualisierung, um komplexe Daten in ansprechende und verständliche Berichte und Dashboards umzuwandeln. Dadurch wird es einfacher, wichtige Erkenntnisse zu kommunizieren und das Verständnis für Daten im gesamten Unternehmen zu verbessern.
- 6. Fördern Sie die Zusammenarbeit: Stellen Sie sicher, dass Datenanalysten und Produktmanager eng zusammenarbeiten, um Erkenntnisse zu gewinnen und diese in die Produktentwicklung einzubeziehen. Durch den regelmäßigen Austausch und die Zusammenarbeit zwischen den Teams können datengetriebene Entscheidungen gefördert werden.
- 7. Pilotprojekte starten: Beginnen Sie mit kleinen Pilotprojekten, um datengetriebenes Produktmanagement einzuführen. Identifizieren Sie eine konkrete Herausforderung oder Gelegenheit und nutzen Sie Datenanalyse, um Lösungen zu entwickeln. Zeigen Sie den Mehrwert und die positiven Ergebnisse dieser Projekte, um Unterstützung und Akzeptanz im Unternehmen zu gewinnen.
- 8. Kontinuierliche Verbesserung: Datengetriebenes Produktmanagement erfordert eine kontinuierliche Lern- und Verbesserungskultur. Analysieren Sie regelmäßig den Erfolg Ihrer datengetriebenen Maßnahmen, identifizieren Sie Verbesserungspotenziale und passen Sie Ihre Vorgehensweise entsprechend an.

Indem Sie diese Schritte umsetzen



## Wie können wir uns auf diese Zukunft vorbereiten?



## Unternehmen müssen innovativ bleiben.



## Oder innovativer werden.



## Startups können dabei helfen.



## Wir bringen Startups und etablierte Unternehmen zusammen, damit gemeinsam Projekte umgesetzt werden, die Unternehmen innovativer machen und Startups Umsatz bringen.



# Startup-driven Innovation ist die Basis für eine Zusammenarbeit zwischen Startups und etablierten Unternehmen zum Vorteil und Nutzen beider Seiten.



## Wir liefern kontrollierte Irritationen!



Gerade das Produkt- und Innovationsmanagement braucht kontrollierte Irritationen, um die Herausforderungen der Zukunft angehen zu können.



Mit dem **next media accelerator** haben wir in **78 Startups** aus Europa und Israel investiert und diese mit Medienhäusern aus der DACH-Region vernetzt.

Die Stärke unser Methode **Easy Testing** haben wir zusammen mit
Facebook in einem Whitepaper
anhand echter Use Cases
beschrieben.

Die Methode funktioniert natürlich auch außerhalb der Medienbranche.



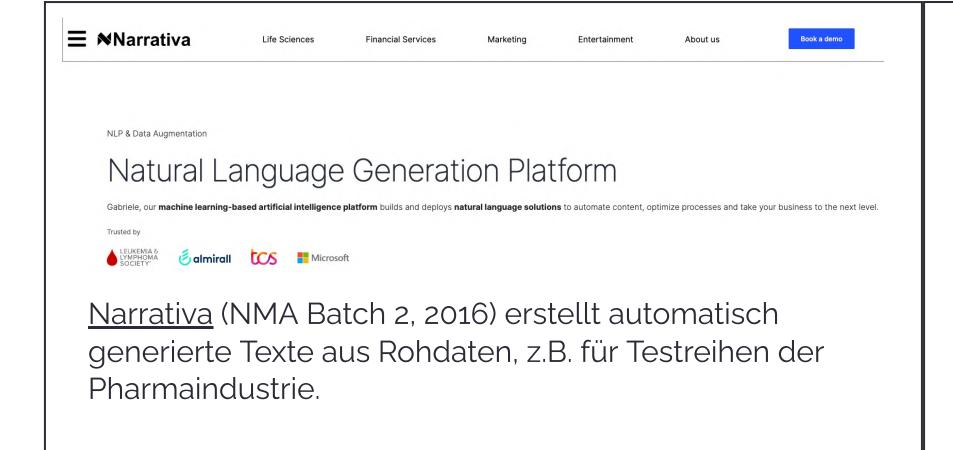
STARTUP	CORPORATE
ASAP (D)	XING
SPECTRM (D)	AXEL SPRINGER
CERETAI (S)	ARD AKTUELL
CONTENTFLOW (D)	VRM
COVERSTORIES (NL)	NEWS AKTUELL
ZAZU (D)	AACHENER ZEITUNG
BOTTALK (D)	HAMBURGER ABENDBLATT
23 DEGREES (A)	MITTELBAYRISCHER VERLAG
ISNOT TV (E)	NOZ DIGITAL
TEBEOX (E)	PRESSEDRUCK AUGSBURG
CINURU (D)	WEISCHER MEDIA

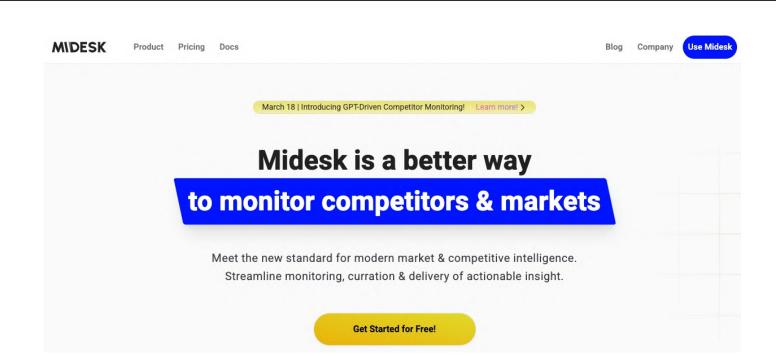


## Und was ist mit Generative Al?

#### **Aktive NMA Startups im Bereich von Generative Al**







Midesk (NMA Batch 9, 2019) ist eine KI-unterstützte Plattform für Markt- und Wettbewerbsanalyse.



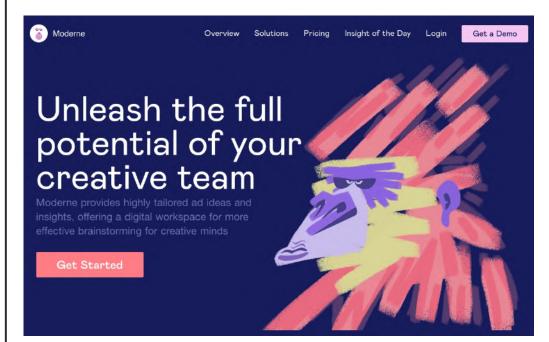
## Überzeugende Inhalte. Inspiriert durch KI, gemeinsam erstellt.

Mit Storyliner konzipieren Kreative und Content-Teams Kommunikation strategisch auf einer Plattform. Durch smarte Inhaltsblöcke, Inspiration und ständigem Feedback zur Qualität, entwickelst du Konzepte in Minuten.

Storyliner (NMA Batch 8, 2019) unterstützt bei der kollaborativen Erstellung von Text und Inhalten auf Basis KI-basierter Empfehlungen.

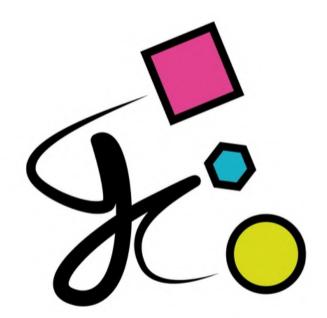
#### Aber manche Idee kam zu früh und fand keine Resonanz im Markt.





#### **Get Creative**

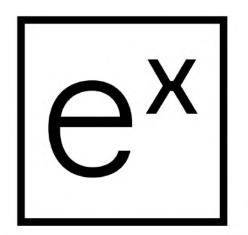
empowering creativity with collaborative artificial intelligence



Get Creative (NMA Batch 9, 2019) und Moderne (NMA Batch 10, 2020) haben Lösungen für die KI-basierte Erstellung von Kreativmaterialien für PR- und Kreativagenturen entwickelt. Agenturen wollten damals aber die Kreativität inhouse behalten. Mit ChatGPT oder Adobe Firefly wird diese Einstellung nicht mehr haltbar sein.



Helloguide (NMA Batch 6, 2018) hat aus bestehenden Daten Chatbot-Löungen generiert, bspw. Guides im Museum oder Support-Prozesse im Kundenservice.



exponenta.io

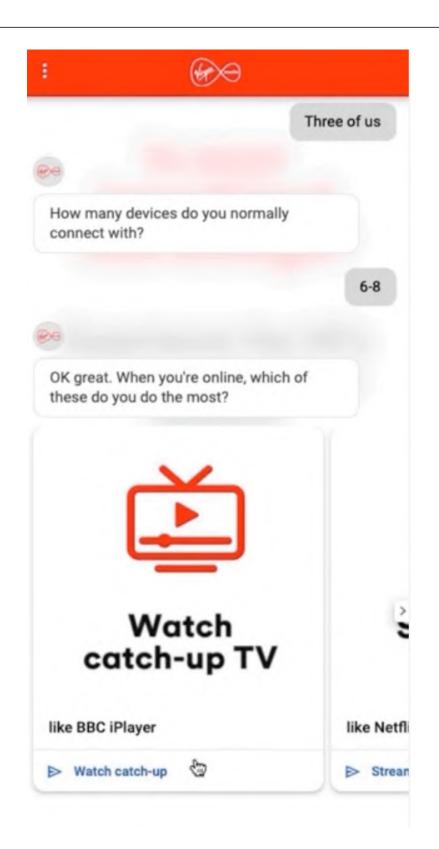
Exponenta (NMA Batch 6, 2018) war eine Al-basierte Lösung zur Live-Optimierung von Texten. In 2018 war das für die meisten Redaktionen und Agenturen noch zu früh, ddank ChatGPT ist es nun Realität.

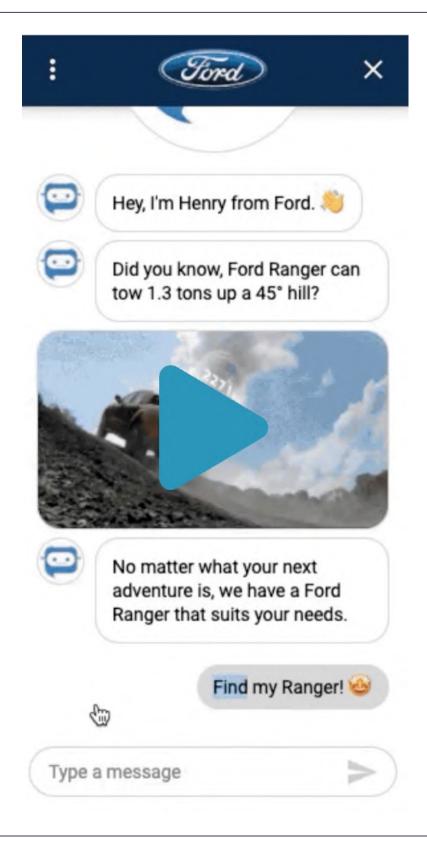


## Aktuelle Startups

#### SPECTRM (Batch 1)

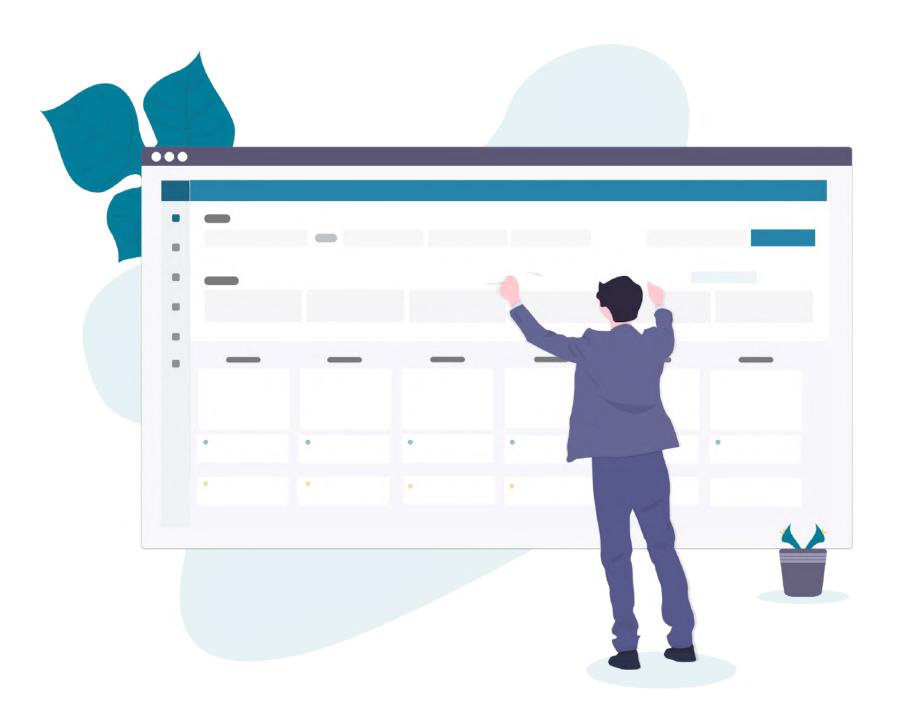
The conversational marketing platform that is being used by over 100 clients - ranging from disruptor to Fortune 500.





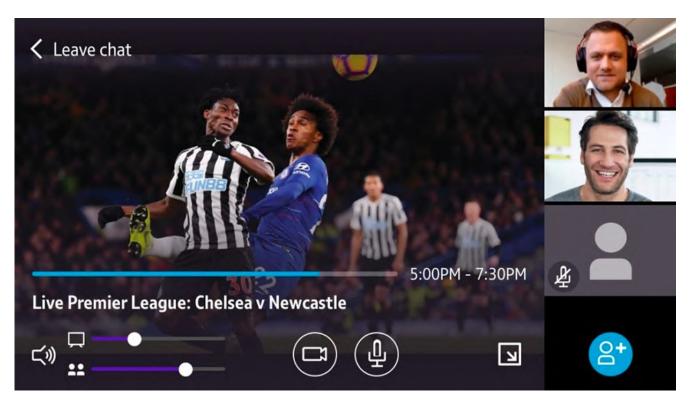
#### ADTRIBA (Batch 1)

Unified Marketing Measurement that enables advertisers to get a holistic view on campaigns and optimize ad spending accordingly.



#### SCEENIC (Batch 4)

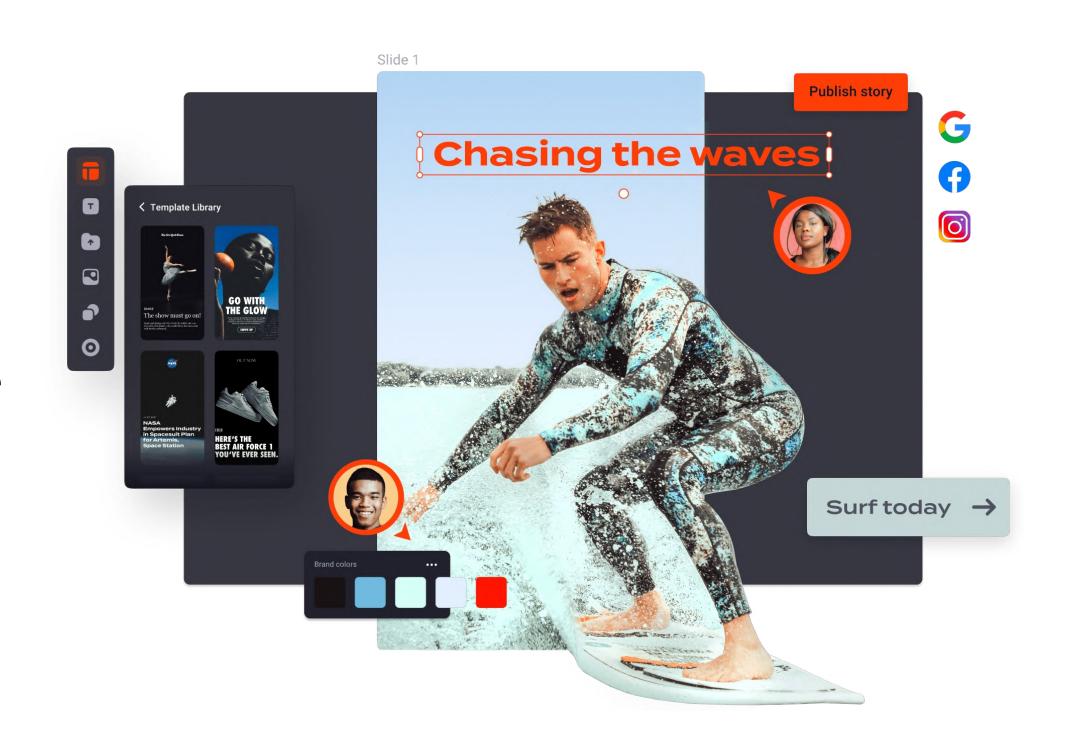
The WatchTogether technology allows for the creation of co-viewing experiences on video / OTT / IPTV / STB platforms.





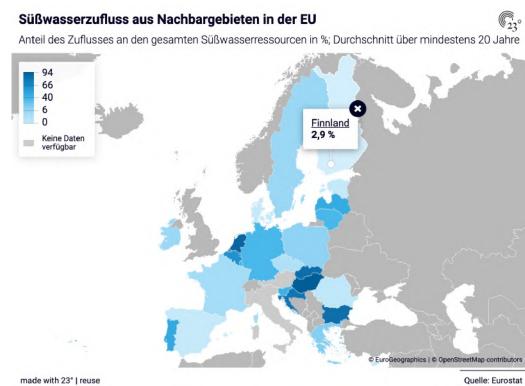
#### ZAZU (Batch 5)

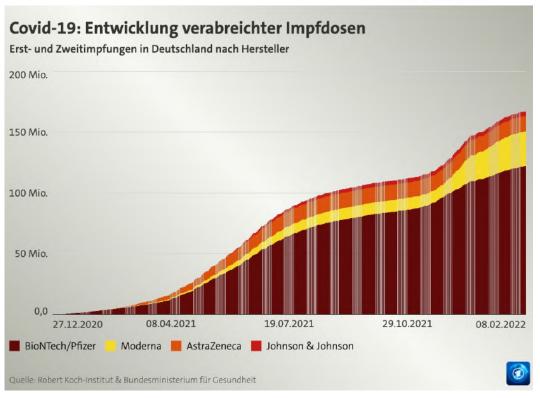
Publish interactive Web Stories on multiple platforms across the entire customer journey and measurably improve traffic, retention, and conversion.



#### 23DEGREES (Batch 5)

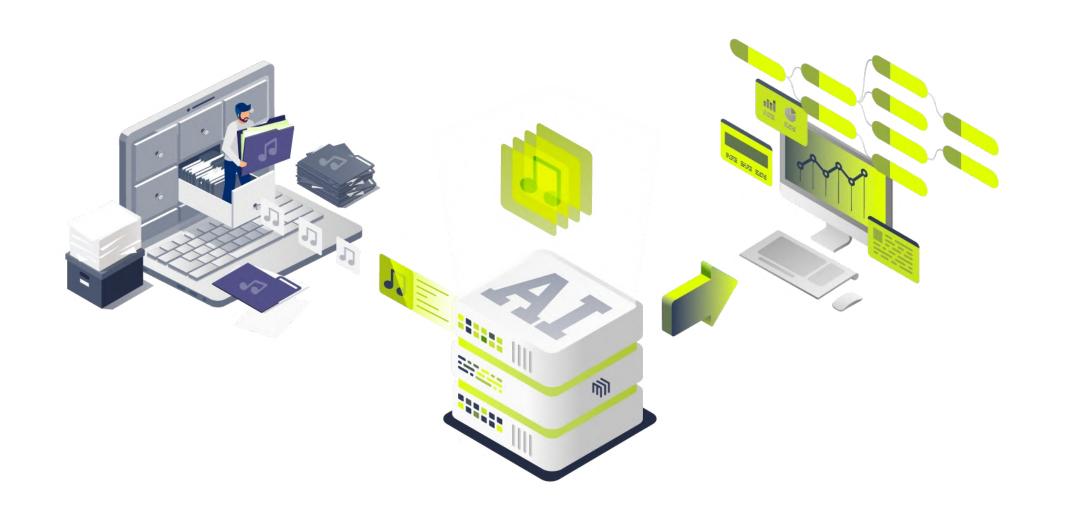
Data Visualition as a Service with millions of publicly accessible datasets or with proprietary data, used by Tagesschau, publishers and associations.





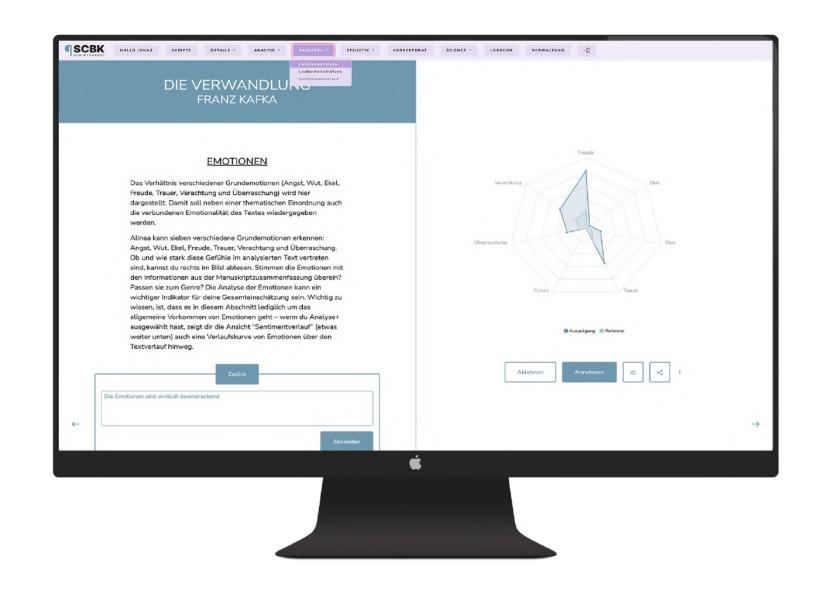
#### **MUSICUBE (Batch 11)**

Al-based tagging of songs makes the creation of playlists for different audience and usecases possible.



#### **SCRIPTBAKERY (Batch 12)**

Semantic Analysis based on Natural Language Understanding (NLU) helps to improve the emotional fit of texts to their intended audience.





## NMA in a nutshell



## Startup-driven Innovation Expertise in Digitalisierung seit 199x.



Wir unterstützen **Startups** dabei, schneller zu wachsen. Wir unterstützen **Unternehmen** dabei, innovativer zu werden. Wir bringen Startups und Unternehmen zusammen.

Wir arbeiten seit über 20 Jahren an den Schnittstellen von Innovation und Transformation.

Wir kannten das Netz schon, als es noch analog war und haben alle Innovationssprünge von Web 1.0 zu Web 2.0 und Mobile und Web 3 aktiv begleitet.

Wir können unterscheiden zwischen Hype & Euphorie einerseits sowie Substanz & Potenzial andererseits.

Wir haben **Startups** entwickelt, tausende Businesspläne gelesen, unzählige Gründerinnen gecoacht und viele Unternehmen bei der digitalen **Transformation** unterstützt.



#### Startup-driven Innovation

Wir liefern
individuelle
Lösungen für
Unternehmen, die
mit Startups
arbeiten wollen,
vom einzelnen
Projekt bis zum
fondsbasierten
Programm.

#### **Acceleration Programme / Venture Building**

- Design und Betrieb von Acceleration Programmen für Corporates und Investoren
- Aufbau und Begleitung von Venture Building Einheiten / Projekten
- Umsetzung von "Startup as a Service" Projekten

#### **Startup Scouting / Dealflow Generation**

- Permanentes Screening des europäischen Startup-Ökosystems
- Erarbeitung von Ziellisten und Themenclustern auf Basis von gemeinsamen Briefings
- Startup-Intros und Kooperationsanbahnung

#### M&A Advisory / Easy Testing

- Auswahl geeigneter Themen und Challenges zur Innovationsstrategie der Corporates
- Nutzung des NMA-eigenen Portfolios, der laufenden EU Projekte sowie unseres internationalen Dealflows zur Recherche passender Startupus

#### **Consulting / Interim Management**

Unsere eigene Branchen- und VC-Erfahrung bietet einen "unfair advantage" gegenüber klassischen Beratern!



### GET IN TOUCH!



**CHRISTOPH HÜNING** 

+49 178 4497585 christoph@nma.vc