



Rollenwechsel vom PM zur Führungskraft

Traian Kaiser
@Working Products

15.09.2022



Persönliche Freiheit:

- Sich selbst gehören*
- Finanzielle Unabhängigkeit*
- Eigene Entscheidungen akzeptieren*



Traian Kaiser

24 Jahre im Internetbusiness

Agentur, Konzern, Startup und alles dazwischen

B2B, B2C, eCommerce, Social Media, SaaS

Projektmanager, Produktmanager,
Geschäftsführer, Head of Product

Strategie, Organisation, Skalierung, Innovation,
Coaching

Vom PM zur Leitung -
Wie sich Rolle und Verantwortung ändern

Die 5 wichtigsten Aufgaben einer
Führungskraft im Produktmanagement

Was Du wissen solltest, bevor Du eine
Führungsposition annimmst

Wie kannst Du Deine Chancen auf eine
Führungsposition erhöhen



*Die Führungsrolle verändert
den Verantwortungsbereich.
Das Team und das Portfolio
sind das neue Produkt.*



*“ PMs arbeiten für den Erfolg ihres Produktes. Führungskräfte arbeiten für den Erfolg Ihrer Mitarbeiter*innen.*



PM's verantworten den Produkterfolg. Führungskräfte verantworten den Erfolg der Produktvision, der übergeordneten Produktstrategie und der übergeordnet taktischen Entscheidungen.



//

PM's organisieren sich im Team. Führungskräfte organisieren die Teams, führen Mitarbeiter und helfen bei der übergeordneten Prozessqualität.

Vom PM zur Leitung -
Wie sich Rolle und Verantwortung ändern

Die 5 wichtigsten Aufgaben einer
Führungskraft im Produktmanagement

Was Du wissen solltest, bevor Du eine
Führungsposition annimmst

Wie kannst Du Deine Chancen auf eine
Führungsposition erhöhen



//

Ohne eine Vision und einer Strategie herrscht Beliebigkeit und Mittelmaß. Jede Opportunity erscheint sinnvoll. Nichts außergewöhnliches kann erreicht werden.



//
*Ohne eine zur Vision passenden Organisation und befähigten Mitarbeiter*innen kann das Potential für das Unternehmen und den Mitarbeitern selbst nicht ausgeschöpft werden.*



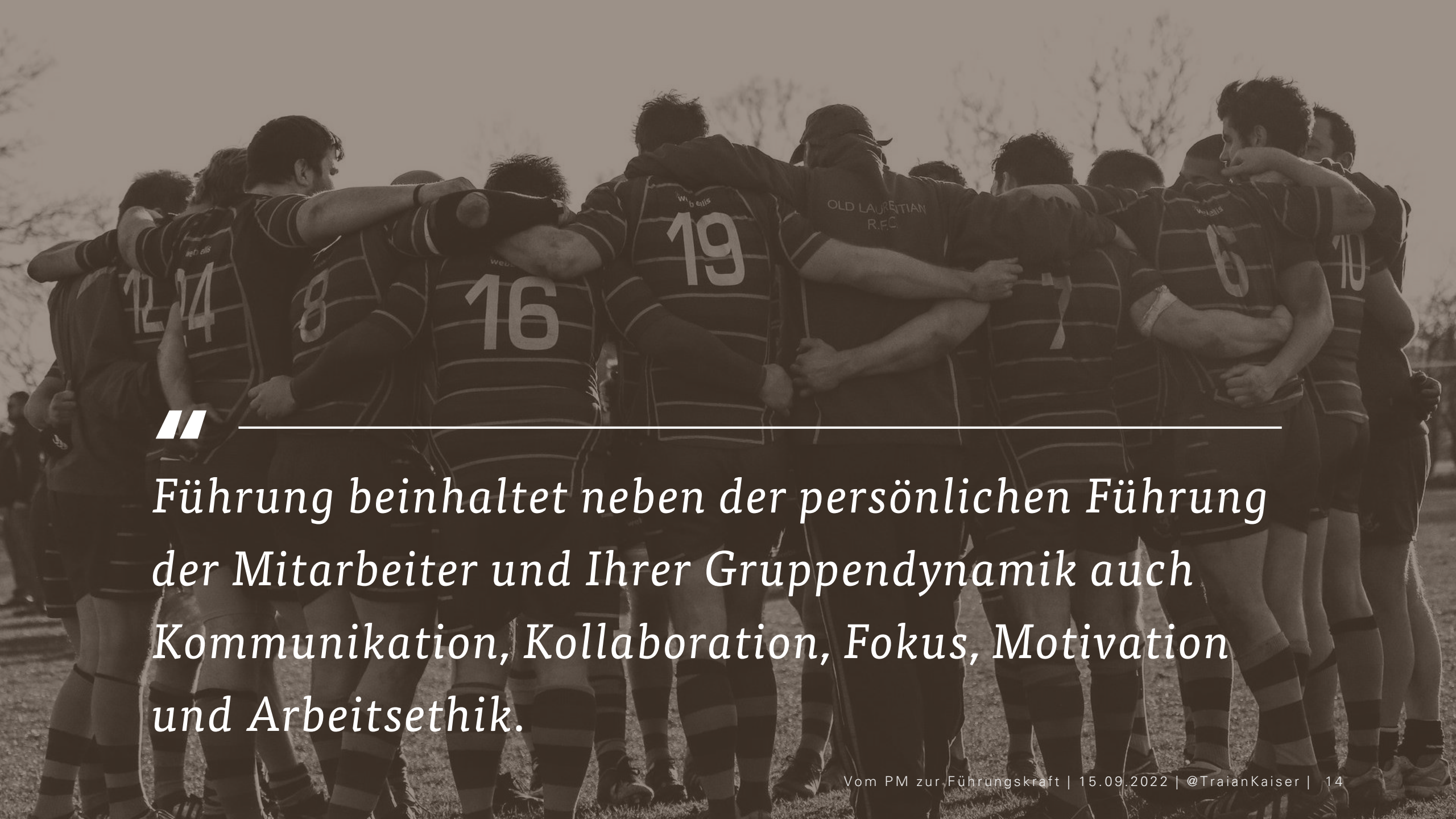
//

„Nichts ist so nutzlos, wie mit großer Effizienz das zu tun, was gar nicht getan werden sollte.“

Peter Drucker



*Effizienz mit einem Fokus
auf Ergebnisse statt auf
Leistung sicherstellen.*



//

Führung beinhaltet neben der persönlichen Führung der Mitarbeiter und Ihrer Gruppendynamik auch Kommunikation, Kollaboration, Fokus, Motivation und Arbeitsethik.

Vom PM zur Führungskraft

Vom PM zur Leitung -
Wie sich Rolle und Verantwortung ändern

Die 5 wichtigsten Aufgaben einer
Führungskraft im Produktmanagement

Was Du wissen solltest, bevor Du eine
Führungsposition annimmst

Wie kannst Du Deine Chancen auf eine
Führungsposition erhöhen



//

Unpolitisch zu bleiben bedeutet, sich der „Kunst“ in der Führung und in der Machtverteilung im Unternehmen zu entziehen.



*Führungskräfte nutzen
aktuelle Situationen und
Themen, um wichtige
Maßnahmen im
relevanten Zeitfenster zur
Entscheidung zu bringen.*

POSSIBLE



*Die/Der neue Chef*in
ist smarter und
fordernder als Du
erwartet hast.*





*Gleichzeitige Loyalität zu Management
und Mitarbeitern ist manchmal knifflig.*


Vom PM zur Führungskraft

Vom PM zur Leitung -
Wie sich Rolle und Verantwortung ändern

Die 5 wichtigsten Aufgaben einer
Führungskraft im Produktmanagement

Was Du wissen solltest, bevor Du eine
Führungsposition annimmst

Wie kannst Du Deine Chancen auf eine
Führungsposition erhöhen

A man in a tuxedo and bow tie is holding a white mug with a red and gold pattern. He has a serious expression. In the background, another man in a suit is visible. A speech bubble is positioned above the man's head.

I'm Mr. Wolf
I solve problems.

//

*Du wirst ein*e Problemlöser*in.*



“

*Du kommunizierst und verhandelst auf
hohem Niveau.*

//

Du repräsentierst, was die Führung wertschätzt.





// —————
*Du bist verfügbar
und flexibel.*

A photograph of a person being crowd-surfed at a concert. The person is lying on their back, held up by the hands of a crowd. They are wearing a dark jacket and light-colored pants. The background is a stage with bright lights and a band performing.

//

Du wirst gesehen und bist angesehen.

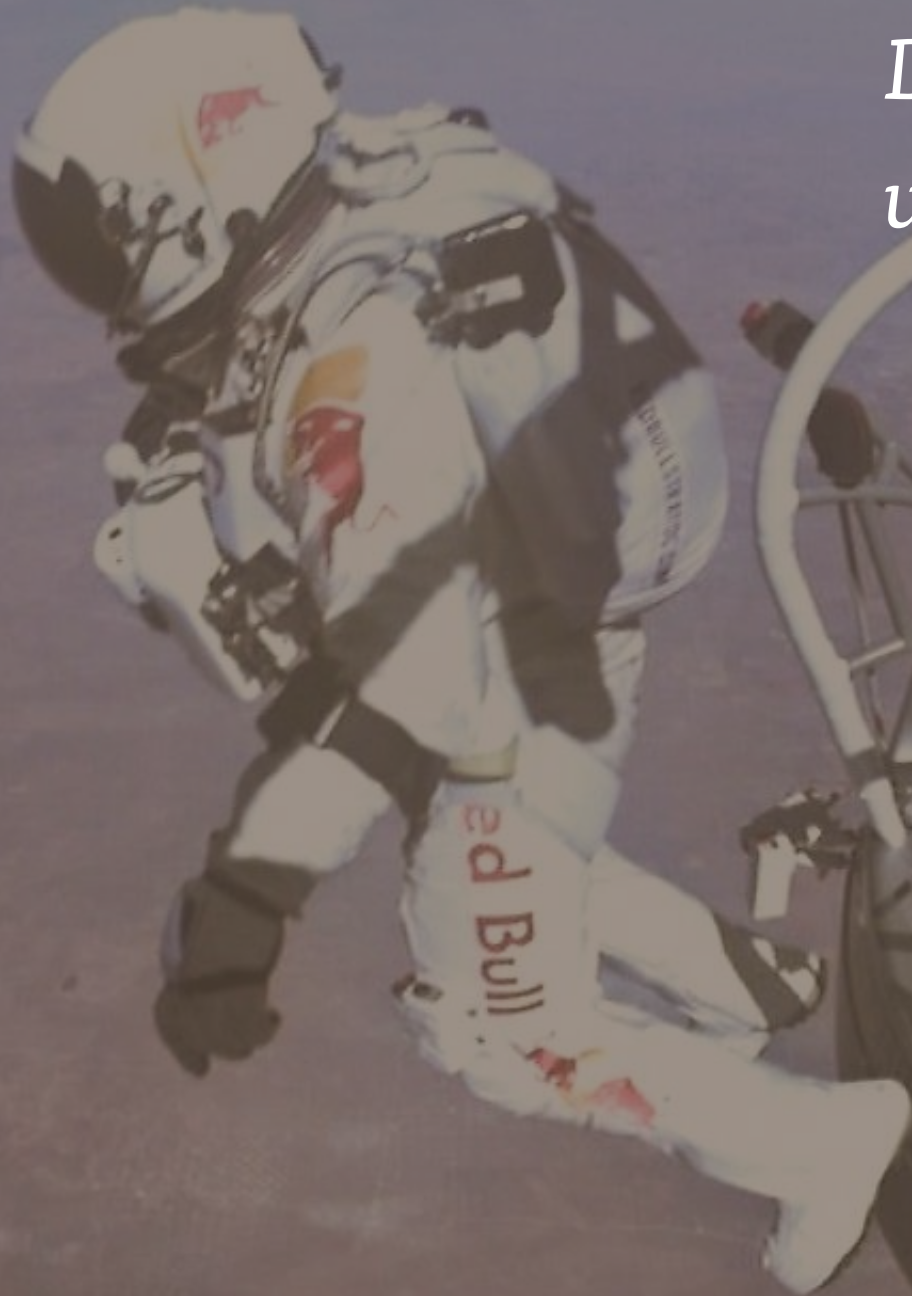


//

*Du hast ausreichend Erfahrung und Führungsfähigkeiten.
Du bist hilfsbereit und denkst ganzheitlich.*



*Du bist analytisch, kreativ
und entscheidungsfreudig.*





Vielen Dank

Mehr Inhalt im Product Supervision Blog:

traiankaiser.de (Deutsch)

traiankaiser.medium.com (Englisch)

Social Media

linkedin.com/in/traiankaiser/

xing.com/profile/Traian_Kaiser/

twitter.com/TraianKaiser