



**Are you ready?**

# Rollenwechsel vom PM zur Führungs kraft

Traian Kaiser  
@Working Products

15.09.2022

“

## Persönliche Freiheit:

- *Sich selbst gehören*
- *Finanzielle Unabhängigkeit*
- *Eigene Entscheidungen akzeptieren*



## **Traian Kaiser**

---

24 Jahre im Internetbusiness

Agentur, Konzern, Startup und alles dazwischen

B2B, B2C, eCommerce, Social Media, SaaS

Projektmanager, Produktmanager,  
Geschäftsführer, Head of Product

Strategie, Organisation, Skalierung, Innovation,  
Coaching

# Vom PM zur Führungs kraft

Vom PM zur Leitung -  
Wie sich Rolle und Verantwortung ändern

Die 5 wichtigsten Aufgaben einer  
Führungs kraft im Produktmanagement

Was Du wissen solltest, bevor Du eine  
Führungsposition annimmst

Wie kannst Du Deine Chancen auf eine  
Führungsposition erhöhen

“

*Die Führungsrolle verändert  
den Verantwortungsbereich.  
Das Team und das Portfolio  
sind das neue Produkt.*





“  
PMs arbeiten für den Erfolg ihres  
Produktes. Führungskräfte arbeiten für den  
Erfolg Ihrer Mitarbeiter\*innen.

“

*PM's verantworten den Produkterfolg. Führungskräfte verantworten den Erfolg der Produktvision, der übergeordneten Produktstrategie und der übergeordnet taktischen Entscheidungen.*

“

PM's organisieren sich im Team. Führungskräfte organisieren die Teams, führen Mitarbeiter und helfen bei der übergeordneten Prozessqualität.

# Vom PM zur Führungs kraft

Vom PM zur Leitung -  
Wie sich Rolle und Verantwortung ändern

Die 5 wichtigsten Aufgaben einer  
Führungs kraft im Produktmanagement

Was Du wissen solltest, bevor Du eine  
Führungsposition annimmst

Wie kannst Du Deine Chancen auf eine  
Führungsposition erhöhen

“



*Ohne eine Vision und einer Strategie herrscht Beliebigkeit und Mittelmaß. Jede Opportunität erscheint sinnvoll. Nichts außergewöhnliches kann erreicht werden.*

“

*Ohne eine zur Vision passenden Organisation und befähigten Mitarbeiter\*innen kann das Potential für das Unternehmen und den Mitarbeitern selbst nicht ausgeschöpft werden.*

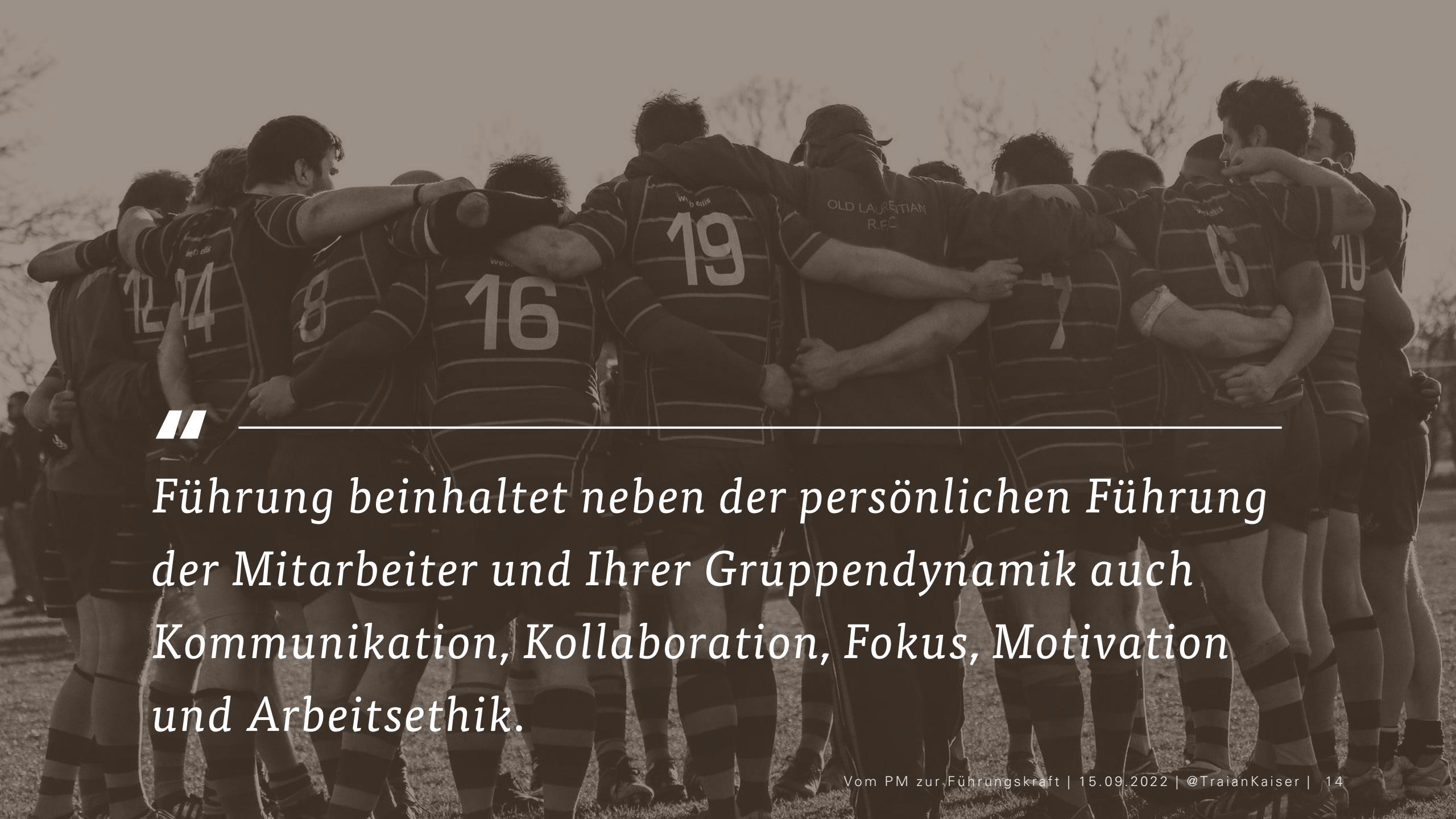


“Nichts ist so nutzlos, wie mit großer Effizienz das zu tun, was gar nicht getan werden sollte.”

Peter Drucker

“

*Effizienz mit einem Fokus  
auf Ergebnisse statt auf  
Leistung sicherstellen.*



“

*Führung beinhaltet neben der persönlichen Führung der Mitarbeiter und Ihrer Gruppendynamik auch Kommunikation, Kollaboration, Fokus, Motivation und Arbeitsethik.*

# Vom PM zur Führungs kraft

Vom PM zur Leitung -  
Wie sich Rolle und Verantwortung ändern

Die 5 wichtigsten Aufgaben einer  
Führungs kraft im Produktmanagement

Was Du wissen solltest, bevor Du eine  
Führungsposition annimmst

Wie kannst Du Deine Chancen auf eine  
Führungsposition erhöhen

“

*Unpolitisch zu bleiben bedeutet, sich der „Kunst“ in der Führung und in der Machtverteilung im Unternehmen zu entziehen.*

“ —  
Führungskräfte nutzen  
aktuelle Situationen und  
Themen, um wichtige  
Maßnahmen im  
relevanten Zeitfenster zur  
Entscheidung zu bringen.



“

*Die/Der neue Chef\*in  
ist smarter und  
fordernder als Du  
erwartet hast.*



“

Gleichzeitige Loyalität zu Management  
und Mitarbeitern ist manchmal knifflig.

# Vom PM zur Führungs kraft

Vom PM zur Leitung -  
Wie sich Rolle und Verantwortung ändern

Die 5 wichtigsten Aufgaben einer  
Führungs kraft im Produktmanagement

Was Du wissen solltest, bevor Du eine  
Führungsposition annimmst

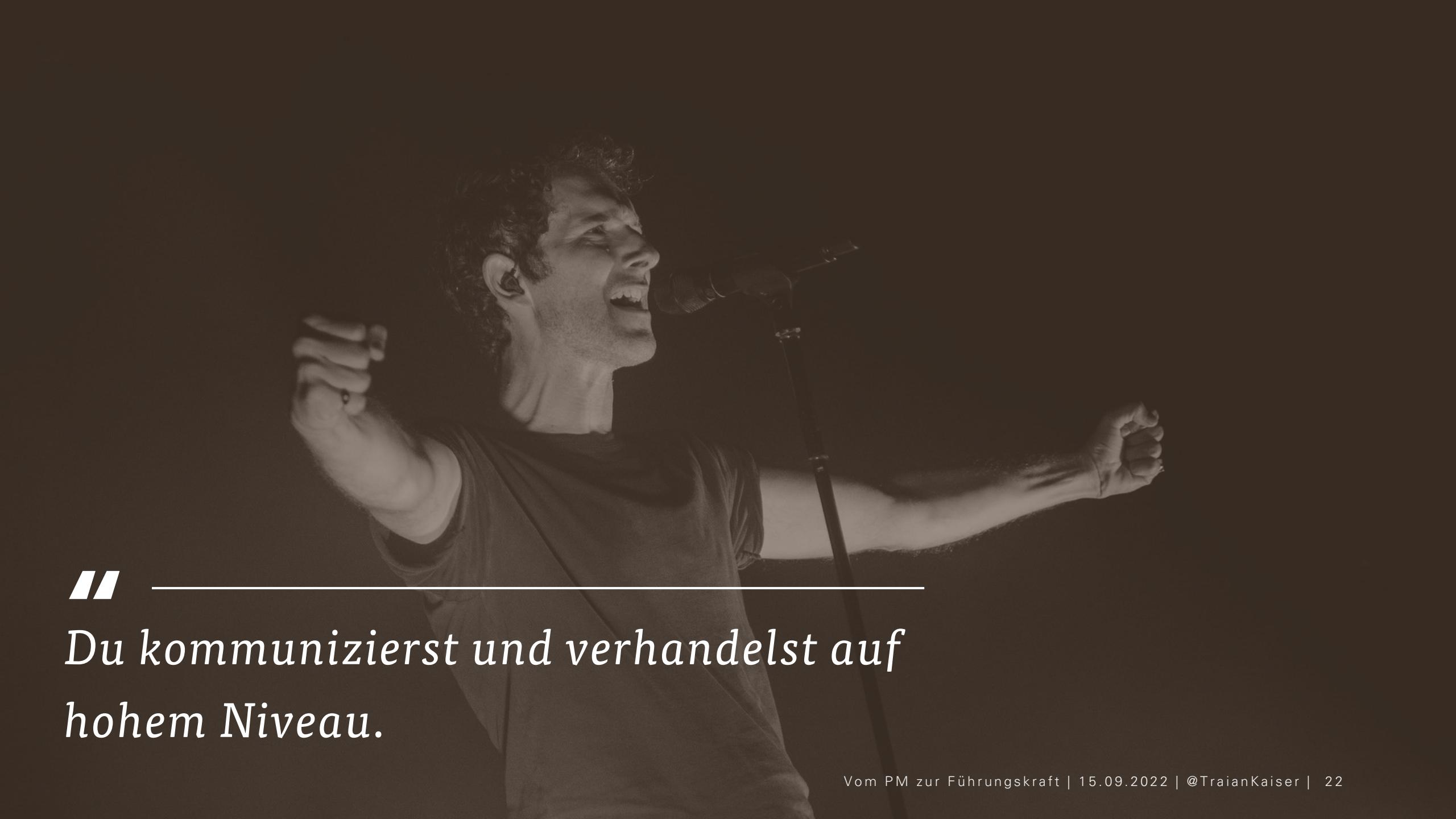
Wie kannst Du Deine Chancen auf eine  
Führungsposition erhöhen

A black and white photograph of a man in a tuxedo, looking directly at the camera with a serious expression. He has a small red mark on his forehead. He is holding a white coffee cup with a gold-colored decorative band near the top. A speech bubble originates from his mouth, containing the text "I'm Mr. Wolf I solve problems." in a bold, sans-serif font.

I'm Mr. Wolf  
I solve problems.

"

*Du wirst ein\*e Problemlöser\*in.*



“

*Du kommunizierst und verhandelst auf  
hohem Niveau.*

“

---

Du repräsentierst, was die Führung wertschätzt.



**“** —  
*Du bist verfügbar  
und flexibel.*



“

*Du wirst gesehen und bist angesehen.*

“



Du hast ausreichend Erfahrung und Führungsfähigkeiten.  
Du bist hilfsbereit und denkst ganzheitlich.

“

*Du bist analytisch, kreativ  
und entscheidungsfreudig.*



## Vielen Dank

Mehr Inhalt im Product Supervision Blog:

[traiankaiser.de](http://traiankaiser.de) (Deutsch)

[traiankaiser.medium.com](http://traiankaiser.medium.com) (Englisch)

Social Media

[linkedin.com/in/traiankaiser/](https://linkedin.com/in/traiankaiser/)

[xing.com/profile/Traian\\_Kaiser/](https://xing.com/profile/Traian_Kaiser/)

[twitter.com/TraianKaiser](https://twitter.com/TraianKaiser)